

西宮市財政構造改善実施計画の進捗状況について
(令和7年度当初予算時点)

令和7(2025)年4月

財政構造改善実施計画の進捗状況

令和7年度当初予算における財政構造改善実施計画の進捗状況は以下のとおりです。

- ・効果額の「-」は試算が困難なもの等を表しています。
- ・効果額は、四捨五入により百万円単位で記載しています。
- ・このため実数があっても「0」と表記されるものがあります。
- ・四捨五入により合計と内訳の計が一致しない場合があります。
- ・一部予算上の効果額を算出することが困難なものは、計画値の算出方法に基づいて試算した値を記載しています。

1. 歳入増の取組

(1) 市有地及び公共施設跡地等を活用した財源創出

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	市有地の売却、貸付収入の増【一時収入】	1,301	1,301	財務局
	市有地の売却	1,294	1,294	
	市有地の貸付収入の増	7	7	
2	既に決定している土地活用計画の見直し【一時収入・経常収入】			財務局 中央病院 該当部局
	中央病院跡地活用方針の見直し	未定	—	

(2) 施設使用料等受益者負担の適正化

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	施設使用料等受益者負担の適正化【経常収入】	100	176	該当部局
	施設使用料の改定	9	9	
	宮水学園受講料の改定	3	3	
	墓地公募の促進	50	107	
	火葬場使用料の改定	15	23	
	廃棄物処理手数料の見直し	R8以降効果額のある取組		
	市営住宅駐車場の契約率向上	6	13	
	特定公共賃貸住宅の契約率の向上	18	21	
2	市有地貸付料等減免の見直し【経常収入】	13	13	該当部局
	水道料金、下水道使用料福祉減免制度の見直し	R8以降効果額のある取組		
	特別養護老人ホーム等の土地貸付料の見直し	13	13	
	デイサービスセンターの土地・建物貸付料の見直し	未定	—	

(3)ふるさと納税の取組強化

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	ふるさと納税の取組強化【経常収入】	15	17	政策局 財務局 産業文化局

(4)未収債権の回収取組の強化

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	未収債権の回収取組の強化【経常収入】	—	—	財務局 該当部局

(5)その他

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	国・県への要望・連携強化【経常収入】	—	—	全庁
2	その他【経常収入・一時収入】	169	170	該当部局
	基金等の運用方法の見直し	75	76	
	西宮都市管理(株)からの返還金増額	R8以降効果額のある取組		
	残骨灰の売却	▲6	▲6	
	ごみ選別による資源売却収入の増	R8以降効果額のある取組		
	都市整備公社出資金の返還	100	100	
	公共施設のネーミングライツ	未定	—	

2. 歳出減の取組

(1)内部事務改革による経費削減

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	総務・財務事務の簡素化・集約化	8	8	総務局 財務局 該当部局
	消耗品契約の一括支払い	8	8	
	コピー機、プリンター複合機集約及び契約一元化・一括支払い	R8以降効果額のある取組		

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
2	ペーパーレス化の推進	8	8	総務局 財務局 該当部局
	ペーパーレス化の推進	2	2	
	給与等支給明細書等の電子化	2	2	
	議会提出資料(議案書、予算書等)の印刷部数の削減	2	2	
	「西宮教育推進の方向」の電子化	1	1	
3	内部事務経費の削減	245	208	該当部局
	内部経費適正化によるコスト削減の取組(放置自転車管理、公園・河川除草、本庁舎等清掃、昇降機保守 ほか)	158	122	
	政策課題研究推進事業の休止	1	1	
	日刊紙購読料等の見直し	0	0	
	関係団体への負担金等の見直し	0	0	
	市民表彰に係る事業見直し	0	0	
	文書ファイルの規格変更	2	3	
	文書管理事務に伴う諸経費の削減	1	3	
	内部統制事務の見直し	7	9	
	永年勤続表彰式・記念品贈与の廃止	0	0	
	職員研修事務等の見直し	2	3	
	職員健康管理に係る法定外検診の見直し	1	1	
	公用自動車の保有台数の削減	3	4	
	市民税給与支払報告書総括表の一律送付の廃止	4	4	
	耐火物件火災損害填補積立金の廃止	24	24	
	公立保育所事業のICT化による会計年度任用職員の配置見直し	9	10	
	保育所入所受付業務等の派遣契約に係る委託見直し	7	7	
廃棄物減量推進部会・ごみ質組成精密分析の実施頻度の見直し	2	2		
最終処分費の削減	R8以降効果額のある取組			

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
3	プラスチック資源再商品化委託料の削減	R8以降効果額のある取組		該当部局
	公共施設使用電力の再エネ化に伴うリバースオークションの導入	30	21	
	給食室備品・食器類の更新サイクルの見直し	3	3	
	学校給食物資放射能測定検査の廃止	0	0	
	みやっこ体力向上事業の廃止	2	2	
	学校情報化推進事業の見直し	▲ 12	▲ 12	
4	計画等策定業務の見直し	7	6	該当部局
5	市民手続のDX推進・簡素化及び窓口体制の最適化			該当部局
	分室の見直し	未定	—	
	瓦木支所管轄の窓口業務の見直し	未定	—	

(2)人件費の抑制

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	給与水準の適正化	401	401	総務局
	給料表見直しの効果	50	50	
	特別職等の給与減額	20	20	
	超過勤務時間の縮減	59	59	
	各種手当の見直し	271	271	
	教育委員会事務局指導主事の給料表適用方法の見直し	1	1	
2	定員管理計画に基づく人員抑制 ※参考効果額	(142)	(142)	総務局
3	会計年度任用職員の活用など担い手の最適化	98	159	総務局 該当部局
	文化振興財団派遣職員のプロパー化	6	6	
	教育委員会技能労務職の会計年度任用職員の活用	80	131	
	高校時間講師報酬の見直し	12	22	

(3) 施策、事務事業の見直しと再構築

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	生涯学習・社会教育・文化等施策の一体的運用(施設の管理運営)			市民局 産業文化局 該当部局
	大学交流センターと市民交流センターの再編	未定	—	
	施設の一体的管理による経費削減	未定	—	
2	生涯学習・社会教育・文化等事業の一体的運用(事業)	5	5	市民局 産業文化局 該当部局
	大学連携施策の見直し	5	5	
3	地域づくりの活動拠点の再編等			市民局 産業文化局 健康福祉局
	公民館、市民館、共同利用施設などの再編及び効率的な運営	未定	—	
4	幼児教育・保育のあり方に基づく公立幼稚園・保育所の再編	190	190	政策局 こども支援局 教育委員会
5	保健所関連事業(母子保健事業・健康増進事業)の見直し	140	140	健康福祉局 こども支援局
	健康ポイント事業の見直し	140	140	
	子育て支援の充実に向けた保健福祉センター業務の再編	未定	—	
6	事務事業の見直し	211	209	該当部局
	市民生活相談事業の見直し	3	3	
	備蓄物資の事業者活用等	4	10	
	市役所南側玄関案内所の廃止	8	6	
	夏の平和啓発事業の見直し	1	1	
	医療費助成制度の見直し(高齢期移行)	R8以降効果額のある取組		
	医療費助成制度の見直し(母子家庭等)	R8以降効果額のある取組		
	後期高齢者医療の人間ドック受診費用助成の見直し	19	16	
	安全・安心パトロールの見直し	4	5	
	スポーツ大会・つどい事業の見直し	0	0	
	スポーツ奨励事業の見直し	3	3	
	人形劇事業の見直し	0	0	
	ワークショップ事業の見直し・廃止	1	1	

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
6	体験農園運営委託事業の見直し	0	0	該当部局
	図書館データベースサービスの休止	1	1	
	図書館音楽配信サービスの休止	0	0	
	芸術文化鑑賞振興育成補助事業の見直し	1	1	
	灘の酒連携事業への負担金見直し	2	2	
	商店街商店主への補助及び委託見直し	1	1	
	運動施設使用料減免制度の見直し	13	12	
	農業振興対策支援に係る委託内容の見直し	0	0	
	スポーツビジネスコンサルティング業務の見直し	2	2	
	宮水学園事業の見直し	1	1	
	宮水ジュニア事業の見直し	2	2	
	児童福祉施設入所者等の利用者負担額等に係る補助金の見直し	R8以降効果額のある取組		
	献血推進協議会運営補助事業の見直し	1	1	
	休日歯科診療事業等運営費補助の見直し	R8以降効果額のある取組		
	緊急通報救助事業の見守りホットライン事業への移行促進	1	2	
	高齢者バス運賃助成事業事務経費の見直し	3	1	
	高齢者交通安全杖給付事業の廃止	R8以降効果額のある取組		
	米寿のお祝い事業の廃止	2	2	
	福祉電話貸与事業の見直し	0	0	
	生活困窮者自立相談支援事業の再編	6	6	
	地域福祉活動助成事業の見直し	47	45	
はり・きゅう・マッサージ施術費補助の見直し	R8以降効果額のある取組			
青葉園管理運営事業補助の見直し	R8以降効果額のある取組			
いずみ園管理運営事業補助の見直し	R8以降効果額のある取組			

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
6	西宮医療連盟補助の見直し	1	1	該当部局
	阪神福祉事業団分担金の見直し	10	10	
	子ども食堂運営支援への補助及び中間支援団体への業務委託見直し	0	2	
	臨時分し尿収集事業の見直し	6	6	
	移動便所貸出事業の廃止	8	7	
	ごみ電話受付センター受付時間の見直し	6	2	
	環境衛生協議会の補助金の見直し	1	1	
	環境計画の推進体制の整理	0	0	
	松くい虫防除事業補助金の廃止	1	1	
	西宮を花と緑にする会補助金の見直し	0	1	
	武庫川公園花壇の削減	6	6	
	交通安全フェスティバル開催の見送り	1	1	
	フラワーフェスティバル開催の見送り	5	5	
	緑化啓発事業の見直し	2	3	
	森林病害虫対策事業の見直し	6	6	
	丹波少年自然の家の廃止	25	25	
青少年リーダー育成事業の廃止	1	1		
学力調査など学力向上に係る支援の見直し	7	7		
7	市民向け情報発信体制の見直し	29	29	政策局
	シティプロモーションサイトの中止	2	2	
	広報掲示板の見直し	1	1	
	CATV市広報番組「FROMにしのみや」の見直し	26	26	
8	食肉センターのあり方検討			産業文化局
	事業継承(民営化)に向けた見直し	未定	—	

(4)施設総量の縮減

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	施設総量の縮減	4	2	該当部局
	勤労青少年ホームの閉館(機能移転)	4	2	
	駅前等公衆便所の削減	R8以降効果額のある取組		
	広田山荘のあり方検討	R8以降効果額のある取組		
No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
2	公園施設総量の縮減			土木局
	公園トイレの削減	R8以降効果額のある取組		
	西田公園センターと花工房の施設統合	R8以降効果額のある取組		

(5)経費削減のための外部委託の推進

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	経費削減のための外部委託の推進	14	12	該当部局
	市立養護老人ホーム「寿園」における人材派遣の活用	6	8	
	障害者区分認定調査の委託化	0	▲ 3	
	外国語指導助手の委託化	2	3	
	学校施設包括管理業務委託の運用	6	5	

(6)機動的な人員配置を含む効率的組織体制の確保

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	機動的な人員配置を含む効率的組織体制の確保	▲ 53	▲ 53	全庁
	機動的な人員配置による人員抑制	▲ 53	▲ 53	

(7)外郭団体の見直し

No.	取組内容	R7効果額(百万円)		所管部局
		計画	予算	
1	外郭団体の見直し			政策局 該当部局
	都市整備公社の実施事業の見直し	R8以降効果額のある取組		
	土地開発公社の廃止に向けた事業の縮小	未定	—	
	さくらFMへの業務委託等の見直し	未定	—	

	R7効果額(百万円)	
	計画	予算
歳入 計 (一時)	1,401	1,401
歳入 計 (経常)	197	276
歳出 計 (経常)	1,307	1,324
合 計 (歳入+歳出)	2,905	3,001